

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по воспитательной  
работе

И.П.Богданович

04.05.2021

**ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА НА  
НАЦИОНАЛЬНОМ И МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЯХ  
УЧРЕЖДЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ «ГРОДНЕНСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
2021-2025 гг.**

**1. Общие положения**

Международная деятельность учреждения образования «Гродненский государственный медицинский университет» (далее – Университет) – это система мероприятий, направленных на взаимовыгодное взаимодействие с субъектами образовательной и научной деятельности зарубежных стран, а также коммерческими организациями с целью развития международного академического сотрудничества в сфере образования и науки, международной внешнеэкономической деятельности, укрепления межкультурных связей.

Перспективный план развития сотрудничества на национальном и международном уровнях (далее – Перспективный план) является основным документом по планированию и реализации системы мероприятий по развитию международного сотрудничества в сфере науки, экономики и образования и призван обеспечить повышение конкурентоспособности Университета в мировом научно-образовательном пространстве.

Приоритетными направлениями международной деятельности Университета являются:

***Приоритет 4. Интеграция Университета в международное научно-образовательное пространство и повышение его конкурентоспособности.***

*Механизмы достижения Приоритета:*

расширение международного сотрудничества в области научно-исследовательской деятельности, установление новых и активизация имеющихся научных контактов;

расширение международного сотрудничества в рамках уже существующих соглашений для повышения квалификации профессорско-преподавательского состава;

участие в постоянном обмене информацией с партнерами о новейших достижениях и разработках в сфере науки и образования;

активизация работы с посольствами иностранных государств на территории Республики Беларусь, посольствами и консульствами Республики Беларусь на территории иностранных государств;

участие в международных проектах;

участие в международных конференциях, семинарах, симпозиумах, круглых столах, выставках, стажировках;

приглашение зарубежных ученых и преподавателей для участия в образовательном процессе;

привлечение дополнительных источников финансирования для увеличения академической мобильности преподавателей и студентов;

разработка программы мероприятий, направленных на гармонизацию образовательных программ в рамках международных проектов ERASMUS;

поиск потенциальных партнеров для участия в программе мобильности Erasmus +;

развитие экспорта образовательных услуг;

расширение списка стран для привлечения потенциальных студентов из числа иностранных граждан;

расширение спектра образовательных услуг для иностранных граждан;

активная рекламная деятельность образовательных услуг университета;

развитие национальной культуры и обогащение национальной культуры посредством взаимодействия с культурой других народов, адаптация международного опыта для формирования интернационализированной среды обучения

Перспективный план учреждения образования «Гродненский государственный медицинский университет» на 2021-2025 годы составлена в соответствии с Кодексом Республики Беларусь об образовании, нормативными правовыми актами Республики Беларусь, регулирующими деятельность системы образования, Стандартом учреждения образования «Гродненский государственный медицинский университет» системы менеджмента качества СТУ П 1.23-2018 «Международная деятельность», Программой развития учреждения образования «Гродненский государственный медицинский университет» на 2021-2025 годы (утверждена приказом Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 29.03.2021 № 328), Положением об отделе международных связей от 24.06.2019 № 203-2019, образовательными стандартами и другими документами, отражающими состояние и основные направления развития международной деятельности Университета.

## **2. Цели и задачи Перспективного плана**

Основной целью Перспективного плана является повышение конкурентоспособности Университета в научно-образовательном пространстве Беларуси по приоритетным направлениям развития университета и постепенная интеграция университета как равноправного партнера в международное научно-техническое и образовательное пространство.

Основными практическими направлениями деятельности в международной сфере являются:

обучение иностранных граждан;

создание инновационных международных образовательных программ с зарубежными академическими и корпоративными партнерами;

комплексное повышение конкурентоспособности Университета за счет интернационализации,

продвижение Университета в международном образовательном и научном пространстве.

повышение эффективности участия в научных и научно-образовательных программах и совместных проектах с зарубежными научно-образовательными организациями;

организация международных научных мероприятий с привлечением ведущих специалистов соответствующих отраслей;

повышение оценки международной репутации Университета за счет международных партнерств, членств и активного участия в работе международных ассоциаций, присутствия в международных академических рейтингах;

расширение международного сотрудничества в области научно-исследовательской деятельности, установление новых и активизация имеющихся научных контактов;

повышение качества коммуникаций с национальными аудиториями путем участия в международных мероприятиях рекрутингового характера и создания доступного веб-контента, содержащего информацию о научно-образовательных возможностях Университета;

увеличение экспорта образовательных услуг за счет увеличения количества иностранных учащихся, обучающихся по образовательным программам первой и второй ступени образования.

Университет открыт к сотрудничеству со всеми регионами мира.

Реализация Перспективного плана направлена на достижение взаимосвязанных между собой *стратегических задач* вуза в международной сфере:

интернационализация научно-образовательной среды вуза и повышение качества образовательных программ;

увеличение экспорта образовательных услуг и доли доходов от внешнеэкономической деятельности в общей структуре бюджета вуза.

Интернационализация учебной, учебно-методической, научной, инновационной, административной, коммерческой и культурно-просветительской работы вуза способствует интеграции Университета в мировое образовательное и научное пространство.

Для решения первой стратегической задачи необходимо реализовать комплекс мероприятий, включающих:

устойчивое обеспечение образовательного процесса высококвалифицированными кадрами, владеющими международным опытом организации учебной работы, оценки качества знаний и проведения исследований;

создание максимально благоприятных условий для симметричной академической мобильности студентов и преподавателей;

улучшение качества подготовки иностранных граждан, обучающихся на подготовительных курсах и по образовательным программам первой ступени и второй ступени высшего образования;

реализацию сетевых образовательных программ совместно зарубежными вузами-партнерами.

С целью увеличения экспорта образовательных услуг и соответствующего увеличения доли доходов от внешнеэкономической деятельности в общей структуре бюджета вуза следует выполнить комплекс мероприятий, направленных на:

формирование и продвижение позитивного имиджа Университета на международном рынке образовательных услуг;

привлечение качественного контингента иностранных граждан на обучение на подготовительные курсы и по образовательным программам первой и второй ступени высшего образования;

реализацию возможности обучения иностранных граждан по открытым образовательным программам всех приоритетных направлений развития;

развитие инфраструктуры университета, обеспечивающей социальную адаптацию иностранных граждан, обучающихся в университете.

Каждое мероприятие включает конкретные формы реализации и последовательно отражается в виде соответствующих индикаторов эффективности (Приложение 1).

### 3. Дорожная карта развития международной деятельности

Наименование мероприятий	Формы реализации	Сроки реализации
<b>Комплекс мероприятий 1</b> «Интернационализация научно-образовательной среды вуза и повышение качества образовательных услуг»		
<i>Мероприятие 1.1</i> Устойчивое обеспечение образовательного процесса высококвалифицированными кадрами, владеющими международным опытом организации учебной работы, оценки качества знаний и проведения исследований.	1. Привлечение специалистов ведущих университетов к реализации образовательных программ по приоритетным направлениям подготовки кадрового потенциала. 2. Содействие в создании международных научно-исследовательских коллективов для проведения совместных исследований. 3. Организация эффективной системы повышения квалификации и переподготовки кадров за рубежом	2021-2025
<i>Мероприятие 1.2</i> Создание максимально благоприятных условий для симметричной академической мобильности студентов и преподавателей;	1. Усиление взаимодействия с зарубежными вузами-партнерами для увеличения академической мобильности. 2. Продолжение совместной работы с международными организациями, учреждениями, предоставляющими возможности зарубежных обменов, стажировок.	2021-2025
<i>Мероприятие 1.3</i> Улучшение качества подготовки иностранных граждан, обучающихся на подготовительных курсах и по образовательным программам первой ступени и второй ступени высшего образования	1. Организация непрерывной (в течение всего периода обучения) языковой подготовки иностранных студентов через создание системы тьюторства для иностранных граждан с привлечением студентов старших курсов в качестве тьюторов.	2021-2025
<i>Мероприятие 1.4</i> Реализация сетевых образовательных программ совместно с зарубежными вузами-партнерами.	1. Поиск партнеров для реализации программ «двойного диплома» совместно с зарубежными вузами-партнерами. 2. Организация базы учебной производственной практики в зарубежных вузах.	2021-2025
<b>Комплекс мероприятий 2</b> «Увеличение экспорта образовательных услуг и доли доходов от внешнеэкономической деятельности в общей структуре бюджета вуза»		
<i>Мероприятие 2.1</i> Формирование и продвижение позитивного имиджа Университета на международном рынке образовательных услуг.	1. Создание имидж-контента вуза на иностранных языках (английском французском, китайском), направленного на распространение достижений Университета в науке и образовании: обновление сайта Университета в разделе «Международная деятельность», создание страницы Университета в социаль-	2021-2025

	<p>ных сетях Facebook, Instagram и др. на английском языке.</p> <p>2. Новостной обмен и публикация новостей на сайтах вузов-партнеров.</p>	
<p><i>Мероприятие 2.2</i></p> <p>Привлечение качественного контингента иностранных граждан на обучение на подготовительных курсах и по образовательным программам первой и второй ступени высшего образования.</p>	<p>1. Участие Университета в профориентационных и отборочных мероприятиях, проводимых за рубежом.</p> <p>2. Совершенствование системы отбора иностранных граждан, поступающих на обучение, по образовательным программам высшего образования первой и второй ступени.</p> <p>3. Привлечение студентов иностранных образовательных организаций на обучение, по программам высшего образования.</p>	2021-2025
<p><i>Мероприятие 2.3</i></p> <p>Развитие среды университета, обеспечивающей социальную адаптацию иностранных граждан, обучающихся в университете</p>	<p>1. Внедрение системы англоязычного информирования.</p> <p>2. Привлечение англоязычных тьюторов для ориентации иностранных студентов 1 курса</p>	2021-2025

#### **4. Основные индикаторы эффективности международной деятельности**

Полный список основных и промежуточных индикаторов эффективности выполнения Перспективного плана представлен в Приложении 1.

Прогнозируемая динамика достижения основных целевых показателей результативности реализации Перспективного плана:

Наименование показателя	Период									
	2021		2022		2023		2024		2025	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Количество иностранных студентов по состоянию на первое декабря отчетного года	1223	1231	1241	1300	1254		1260		1266	
Количество иностранных магистрантов по состоянию на первое декабря отчетного года	1	1	1	-	1		1		2	
Количество международных проектов, в которых участвует УВО	2	2	2	2	2		2		2	
Количество совместных научно-исследовательских проектов, реализованных с зарубежными вузами-партнерами	1	1	1	1	1		1		1	
Число договоров о сотрудничестве с зарубежными партнерами (учреждения образования, научные организации и	90	100	105	105	110		115		120	

Наименование показателя	Период									
	2021		2022		2023		2024		2025	
т.д.)										
Количество ИПС, приглашенных в образовательные организации для чтения лекций, ведения семинаров и т.п.	10	8	11	11	12		13		14	
Количество сетевых форм работы, реализуемых совместно с зарубежными вузами-партнерами	5	14	5	12	5		5		5	
Количество слушателей подготовительных курсов	10	24	10	25	10		10		10	
Объем доходов вуза, полученных от иностранных граждан за оказание платных образовательных услуг	5495 тыс.долларов США	6089 тыс.долларов США	6119 тыс.долларов США	6280,20 тыс.долларов США			6181 тыс.долларов США		6212 тыс.долларов США	

## 5. Финансовое обеспечение Перспективного плана

Источниками финансирования международной деятельности являются:  
Средства университета, получаемые от деятельности приносящей доход;  
Средства, выделенные зарубежными партнёрами для осуществления заключённых соглашений и договоров;

Средства из дополнительных источников финансирования в виде грантов, спонсорских и благотворительных взносов;

Финансирование обучения иностранных граждан в университете по программам высшего и дополнительного образования осуществляется за счёт средств, выделяемых на обучение иностранных граждан в пределах квоты, на основе межвузовских соглашений и договоров с зарубежными вузами-партнёрами и за счёт средств обучающихся иностранных граждан.

Финансирование академической мобильности может осуществляться:  
из средств национальных и международных программ, проектов, грантов;  
за счёт принимающей стороны, если это предусмотрено договором с вузом-партнёром;

из средств университета (при наличии средств; соответствующих смет, утверждённых ректором; приказов о командировании);

за счёт Университета и принимающей стороны совместно в частях, предусмотренных договором (при наличии средств);

из собственных средств участников международной академической мобильности.

## 6. Основные риски, механизмы по управлению рисками и меры по их минимизации

Наименование риска	Мероприятия, направленные на снижение риска
<b>Приоритет 4. Интеграция Университета в международное научно-образовательное пространство и повышение его конкурентоспособности.</b>	
Изменение спроса на высшее медицинское образование у иностранных граждан (обусловлено повышением цены, изменением условий аккредитации в иностранных медицинских советах и т.д.)	Постоянно отслеживать положение в странах абитуриентов. Расширять список стран, потенциальных поставщиков абитуриентов.
Изменение требований к иностранным абитуриентам и студентам со стороны государственных органов РФ	Постоянное отслеживание изменений в законодательстве РФ и информирование заинтересованных сторон.
Изменение требований ОГиМ к посредникам	Постоянное отслеживание изменений в законодательстве и информирование посредников
Изменение экономической ситуации в странах абитуриентов	Расширять список стран, потенциальных поставщиков абитуриентов, поддерживать контакты с Посольствами РФ
Низкий уровень базовых знаний абитуриентов	Мониторинг предварительного уровня образования абитуриентов, отслеживание требований медицинских советов зарубежных стран к абитуриентам



Наименование риска	Мероприятия, направленные на снижение риска
Снижение объема экспорта образовательных услуг	Постоянно отслеживать положение в странах абитуриентов. Расширять список стран, потенциальных поставщиков абитуриентов.
Уменьшение возможности организации летних практик студентов за рубежом в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией в мире	Поддерживать тесные контакты с университетами-партнерами по проработке возможности переносов сроков практик
Уменьшение возможности участия в международных проектах в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией в мире	Поддерживать тесные контакты с университетами-партнерами по сетевому взаимодействию и перекрестному транслированию лекций ведущих профессоров

Начальник отдела международных связей



О.И.Мозалевич

## Приложение 1

### Схема соотношения целей, мероприятий, форм реализации и индикаторов программы

Стратегическая задача	Мероприятия	Формы реализации	Индикаторы
<b>Стратегическая цель 1</b> Интернационализация научно-образовательной среды вуза и повышение качества образовательных услуг	<b>Мероприятие 1.1</b> Устойчивое обеспечение образовательного процесса высококвалифицированными кадрами, владеющими международным опытом организации учебной работы, оценки качества знаний и проведения исследований.	<b>Формы реализации 1.1.1</b> Привлечение ведущих специалистов ведущих университетов к реализации образовательных программ по приоритетным направлениям подготовки кадрового потенциала.	Количество зарубежных специалистов, привлеченных к реализации основных образовательных программ
		<b>Формы реализации 1.1.2</b> Содействие в создании международных научно-исследовательских коллективов для проведения совместных исследований.	Количество образовательных программ, к реализации которых были привлечены иностранные специалисты/дисциплины, читаемых иностранными специалистами
		<b>Формы реализации 1.1.3</b> Организация эффективной системы повышения квалификации и переподготовки кадров за рубежом	Количество совместных научно-исследовательских проектов, реализованных с зарубежными вузами-партнерами
	<b>Мероприятие 1.2</b> Создание максимально благоприятных условий для симметричной академической мобильности студентов и преподавателей.	<b>Формы реализации 1.2.1</b> Усиление взаимодействия с зарубежными вузами-партнерами для увеличения академической мобильности.	Количество ППС, прошедших стажировку за рубежом
		<b>Формы реализации 1.2.2</b> Продолжение совместной работы с международными организациями, учреждениями, предоставляющими возможности зарубежных обменов, стажировок.	Количество ППС, приглашенных в образовательные организации для чтения лекций, ведения семинаров и т.п.
	<b>Мероприятие 1.3</b> Улучшение качества подготовки иностранных граждан, обучающихся на подготовительных курсах и по образовательным программам первой и второй ступени высшего образования	<b>Формы реализации 1.3.1</b> Организация непрерывной (в течение всего периода обучения) языковой подготовки иностранных студентов через создание системы тьюторства для иностранных граждан с привлечением студентов старших курсов в качестве тьюторов.	Количество привлеченных тьюторов

	<p><b>Мероприятие 1.4</b> Реализация сетевых образовательных программ совместно с зарубежными вузами-партнерами.</p>	<p><b>Формы реализации 1.4.1</b> Поиск партнеров для реализации программ «двойного диплома» совместно с зарубежными вузами-партнерами</p>	<p>Наличие программ «двойного диплома»</p>
		<p><b>Формы реализации 1.4.2</b> Организация базы учебной производственной практики в зарубежных вузах.</p>	<p>Количество студентов, прошедших практику в зарубежном вузе-партнере</p>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">Стратегическая цель 2 Увеличение экспорта образовательных услуг и доли доходов от внешнеэкономической деятельности в общей структуре бюджета вуза</p>	<p><b>Мероприятие 2.1</b> Формирование и продвижение позитивного имиджа Университета на международном рынке образовательных услуг.</p>	<p><b>Формы реализации 2.1.1</b> Создание имидж-контента вуза на иностранных языках (английском французском, китайском), направленного на широкое распространение достижений Университета в науке и образовании: обновление сайта Университета в разделе «Международная деятельность», создание страницы Университета в социальных сетях Facebook, Instagram и др на английском языке.</p>	<p>Количество охваченных и вовлеченных аккаунтов, взаимодействие с контентом</p>
	<p><b>Мероприятие 2.2</b> Привлечение качественного контингента иностранных граждан на обучение на подготовительных курсах и по образовательным программам высшего образования первой и второй ступени высшего образования.</p>	<p><b>Формы реализации 2.2.1</b> Участие Университета в профориентационных и отборочных мероприятиях, проводимых за рубежом.</p>	<p>Количество мероприятий, выставок</p>
		<p><b>Формы реализации 2.2.2</b> Совершенствование системы отбора иностранных граждан, поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования первой и второй ступени.</p>	<p>Количество иностранных граждан, обучающихся в вузе по образовательным программам первой и второй ступени образования</p>
	<p><b>Мероприятие 2.3</b> Развитие среды университета, обеспечивающей социальную адаптацию иностранных граждан, обучающихся в университете</p>	<p><b>Формы реализации 2.2.3</b> Привлечение студентов иностранных образовательных организаций на обучение по программам высшего образования.</p>	<p>Количество размещенных постов в социальных сетях и качество взаимодействия с контентом. Объем доходов вуза, полученных от иностранных граждан, за оказание платных образовательных услуг</p>
		<p><b>Формы реализации 2.3.1</b> Внедрение системы англоязычного информирования</p>	
		<p><b>Формы реализации 2.3.2</b> Привлечение англоязычных тьюторов для ориентации иностранных студентов 1 курса</p>	